



**Hanns  
Seidel  
Stiftung**



## АКАДЕМИЈА ЗА ЛИДЕРСТВО ВО МАКЕДОНИЈА – ФАЗА 1 ПРОГРАМА

*22 – 24 февруари, 2016, Сандански (Хотел Пирин)*

**21 февруари**

Пристигнување на учесниците, средба за претставување

**22 февруари<sup>1</sup>**

| ЧАС           | АКТИВНОСТ                      | ЦЕЛИ НА ОБУКАТА                                                                                                    | МЕТОДОЛОГИЈА                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09: 45        | Официјално отворање            | <b>Valentin Lazarov</b><br><b>Tanya Ivancheva</b><br><b>Jean Stanoevski</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                       |
| 10:00 – 11:00 | Вовед                          | Разбирање на очекувањата и целите на програмата<br><b>Jean Stanoievski</b>                                         | Печатени материјали: Примена на наученото                                                                                                                                                                             |
| 10:00 – 11:00 | Вредностите на локалната власт | Утврдување на некои од вредностите коишто би ги зацврстиле локалите власти за во иднина<br><b>Valentin Lazarov</b> | Започнување дискусија за сегашните ставови и за идните тенденции. Дискусија во врска со постоечките начини на мислење и идните тенденции<br>Печатени материјали: Поттикнување на размислување во врска со лидерството |

<sup>1</sup> Ќе има паузи претпладне и попладне

|                                        |                           |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>11:00 – 11:15</b>                   | Кафе пауза                |                                                                                                                                                                                                  | Самостојно изведување на оценување на сопствените лидерски желби                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>11:15 – 13:00</b>                   | Лидерска самоевалуација 1 | Развивање на запознавањето на сопствениот лидерски стил како основа за само - усовршување<br><b>Jean Stanoevski</b>                                                                              | Пленарна дискусија: Што откривте за себе?<br><i>Печатени материјали: Самоевалуација: Оценување на вашите склоности кон лидерски особини (кратка верзија)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Попладневен блок<br><b>14:00-15:30</b> | Лидерска матрица          | Осознавање за тоа како личното лидерство е сврзано со реални општествени резултати<br><b>Tanya Ivancheva</b>                                                                                     | 1. работа по групи: примери за добро лидерство<br>2. Дискусија: раководење преку развоток на организацијата<br><i>Печатени материјали: Лидерска матрица</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>15:30 – 15:45</b>                   | Кафе пауза                |                                                                                                                                                                                                  | 1. Основи на „Лидерските стандарди“.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>15:45 – 17:30</b>                   | Лидерски стандарди        | Да се научи како се користат стандардите за лидерство и да може да проценат кои се потребите на општинските лидери за да се доближат максимално до идеалната варијанта<br><b>Tanya Ivancheva</b> | 2. Игри со зададени улоги во групи од по 4-ца во „еднакво поставена“ вежба<br>(1 интервјуиран, 2 интервјуирач, 1 набљудувач):<br>а) Си избираат едно лидерско својство според стандардот, користат пристапи за интервју за оценка на нивото на коешто општината (интервјуираниот) ги извршува своите дејности. Какви се конкретните докази? Како може да се подобри?<br>б) Групни коментари со набљудувачот за пленарна дискусија: каква била основата за вашата проценка?<br>3. Вежбата се повторува, ако има време, но со различни умеења и други улоги.<br><i>Печатени материјали: Стандарди за ефективна демократска локална власт</i> |
| <b>17:30</b>                           | <b>Затворање</b>          |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## 23 февруари

| ЧАС                            | ДЕЈНОСТ                     | ЦЕЛИ НА ОБУКАТА                                                                                     | МЕТОДОЛОГИЈА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Утрински<br><b>09:00-10:00</b> | <i>Вежба за преговарање</i> | <i>Потсетување на наученото од вчера и усвоените решенија</i><br><b>Jean Stanoevski</b>             | <i>Секој учесник ги соопштува основните идеи, коишто ги усвоил за себе. Интерактивна пленарна дискусија</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>10:00-11:30</b>             | Работа во партнерство       | Развивање на умеења за работа во партнерство со други организации<br><b>Valentin Lazarov</b>        | Игри со зададени улоги во групи од по 6-ца кои прават собрание за планирање на локална иницијатива за развој (засегнати лица; градоначалник, општински главен администратор, државна агенција за вработување, претставници на невладините организации, Трговска комора, структури од малите населени места):<br><ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изготвување анализа на засегнатите лица</li> <li>2. Разработка на анализа на факторите</li> <li>3. Изготвување на рамковен предлог проект</li> <li>4. Пленарно разигрување по улоги на заедничката средба од една група</li> </ol> Итерактивна пленарна дискусија: што научивте?<br><i>Печатени материјали: Иницијативи за развој на локалната економија</i> |
| <b>11:30-11:45</b>             | Кафе пауза                  |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>11:45-13:15</b>             | Работа во партнерство       | Развивање на умеења за работа во партнерство со други организации<br><b>Valentin Lazarov</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>13:15-14:15</b>             | <b>Ручек</b>                |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>14:15-15:45</b>             | Лидерска самовалуација 2    | Осознавање за сопствениот лидерски стил како основа за само - усовршување<br><b>Jean Stanoevski</b> | Самостојна вежба за оценување на сопствениот лидерски однос кон работењето со луѓе и извршувањето на поставените задачи<br><i>Печатени материјали: Оценување на вашето фокусирање кон луѓето или задачите</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>15:45-16:00</b>             | Кафе пауза                  |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>16:00-17:30</b>             | Лидерски практики           | Да научиме како новите лидерски практики можат да променат една општина<br><b>Jean Stanoevski</b>   | Интерактивна електронска презентација: Примена на лидерските умеења во локалната власт<br><i>Печатени материјали: Слајдови од Пауер Поинт (2)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>17:30-18:00</b>             | <i>План за активност</i>    | <i>Индивидуална разработка на личен план за активност</i><br><b>Jean Stanoevski</b>                 | <i>Лично решение за развој и активност</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>18:00</b>                   | <b>Затворање</b>            |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## 24 февруари

| ЧАС                                 | АКТИВНОСТ                         | ЦЕЛИ НА ОБУКАТА                                                                                                                          | МЕТОДОЛОГИЈА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Утрински блок<br><b>09:00-11:00</b> | Нови пристапи кон лидерството     | Да се проучат нови идеи за лидерството и да се утврди како можат да се применуваат во Бугарската локална власт<br><b>Tanya Ivancheva</b> | Интерактивна презентација на Пауер Поинт: Современо лидерство – Нов пристап кон локалната власт.<br><i>Печатени материјали: Слајдови од Пауер Поинт (1)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>11:00-11:15</b>                  | Кафе пауза                        |                                                                                                                                          | 1. Во групи од по 3-ца, оценување на суштината на сопствената општинска култура, составување список за тоа што може да биде направено за подобрување на културата.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>11:15-13:15</b>                  | Култура на локалната власт        | Да се разбере културата на локалната власт и да се научи како може да се влијае на истата<br><b>Valentin Lazarov</b>                     | 2. Групни коментари и дискусија<br>Запишување на конкретните дејствија на табла.<br><i>Печатени материјали: Подобрување на општинската култура</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>13:15-14:30</b>                  | <b>Ручек</b>                      |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>14:30-15:30</b>                  | Стратешко мислење и дејствување   | Развивање на идеи и мотивирање за воведување промени во соодветните општини<br><b>Jean Stanoevski</b>                                    | 1. Секој учесник треба да ги прочита материјалите и да ја пополни сопствената оценка.<br>2. Индивидуални коментари: што научивте за себе?<br>3. Поделба на 3 групи за разигрување на вежба по сценарио (средно добар / идеален / најлош случај)<br>4. Дискусија: Каде сакаме да бидеме после 5 години? Каков би требало да биде нашиот стратешки пристап?<br><i>Печатени материјали: Предизвик: Разработка на насоки и стратегија</i> |
| <b>15:30-16:00</b>                  | Создавање на планови за активност | Индивидуална разработка на лични планови за активност<br>Оценување на Фаза 1 од обуката<br><b>Jean Stanoevski</b>                        | <i>Лично посветување на развојот и активността</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>16:00</b>                        | <b>Официјално Затворање</b>       |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Заминување на учесниците